

## **Appel à Projets (AAP) 2026**

# **Organisation des appuis territoriaux de soins palliatifs**

## **Cahier des charges\_Public adulte**

# CAHIER DES CHARGES DES APPUIS TERRITORIAUX DE SOINS PALLIATIFS EN HAUTS-DE-FRANCE, PARTIE ADULTE

---

Le présent cahier des charges a pour objectif d'adapter le déploiement des appuis territoriaux de soins palliatifs et d'en préciser les caractéristiques et le fonctionnement attendus pour les Hauts-de-France.

Le présent cahier des charges a été concerté dans le cadre d'un groupe de travail régional, piloté par l'ARS Hauts-de-France.

Pour des raisons de spécificité de public, **le périmètre de ce cahier des charges ne concerne que les patients adultes.**

## 1 - CONTEXTE

---

### ➤ CADRE REGLEMENTAIRE

Les appuis territoriaux de soins palliatifs s'inscrivent dans les orientations nationales, notamment :

- Stratégie décennale des soins d'accompagnement 2024-2034
- Plan national « Développement des soins palliatifs et accompagnement de la fin de vie 2021 – 2024 »
- Instruction du 21 juin 2023 relative à la poursuite de la structuration des filières territoriales de soins palliatifs dans la perspective de la stratégie décennale 2024-2034
- Instruction du 7 février 2022 relative à la pérennisation des appuis territoriaux gériatriques et de soins palliatifs

L'instruction DGOS/R4/2022/31 du 7 février 2022 relative à la pérennisation des appuis territoriaux gériatriques et de soins palliatifs demande d'identifier, de manière pérenne, des appuis sanitaires en soins palliatifs assurant une expertise médicale de second recours et non-programmée, accessible aux professionnels de santé sur un territoire pertinent.

Deux appels à projets ont été lancés en 2024 et 2025 sur la base du présent cahier des charges. A l'issue de l'instruction des projets, seuls 5 territoires d'animation sanitaire (TAS) ont pu être couverts par un appui territoire de soins palliatifs, dont 2 partiellement, et l'ensemble de la région est couverte par 2 appuis territoriaux de soins palliatifs pédiatriques.

### OBJECTIF GENERAL

- Les appuis territoriaux de soins palliatifs ont pour objet de compléter les dispositifs existants pour garantir la continuité de la prise en charge des patients en soins palliatifs et mieux répondre aux besoins des professionnels de santé les accompagnant.
- L'objectif est aussi de limiter le nombre d'hospitalisations en soins palliatifs et de favoriser le maintien à domicile dans le respect de la volonté des patients.

## 2 – MISSIONS ET FONCTIONNEMENT DES APPUIS TERRITORIAUX DE SOINS PALLIATIFS EN HAUTS-DE-FRANCE

---

### ➤ LES MISSIONS DES APPUIS TERRITORIAUX DE SOINS PALLIATIFS

Les appuis territoriaux de soins palliatifs ont vocation à s'intégrer dans l'organisation de leurs filières de soins respectives.

Ils doivent **permettre de répondre aux besoins des professionnels de santé d'accéder à l'expertise palliative pour des patients relevant d'une démarche palliative.**

Les appuis territoriaux sont des dispositifs de second recours, complémentaires aux dispositifs de prise en charge préexistants (USP, EMSP, LISP, HDJ, HAD, DAC). Ils n'ont pas vocation à se substituer aux effecteurs (médecins coordonnateurs, médecins traitants, praticiens d'HAD le cas échéant, filières de prise en charge des urgences). Les professionnels effectuant l'appui ont un rôle, non pas de prescripteur, mais d'apport d'expertise.

Les principes et les objectifs poursuivis par les appuis territoriaux de soins palliatifs sont les suivants :

- répondre aux besoins des professionnels de santé d'accéder à l'expertise palliative ;
- pour les patients relevant d'une démarche palliative, quel que soit le lieu dans lequel sont réalisés les soins et l'accompagnement de la fin de vie ;
- l'expertise apportée est une expertise médicale territoriale en soins palliatifs de second recours et non programmée ;
- l'appui est téléphonique sans déplacement, ni effectation, ni prescription.

Ce dispositif a pour mission de :

- conseiller, concerter, soutenir et orienter les professionnels de santé dans des situations nécessitant des soins non-programmés ;
- conforter les professionnels dans l'établissement de prescriptions anticipées ;
- aider à des prises en charges spécifiques et à la décision thérapeutique ;
- aider à l'orientation et guider sur la conduite à tenir : conseiller sur l'indication d'hospitalisation et orienter vers les établissements du territoire ou les services de régulation des urgences ;
- appuyer le SAMU ou le SAS ainsi que la permanence de soins ambulatoires (PDSA) pour une expertise en soins palliatifs et les réponses à apporter pour un juste soin en urgence.

L'appui ne doit pas être mobilisé pour des procédures collégiales.

L'appui n'a pas un rôle de prescripteur.

L'appui n'a pas vocation à trouver une place en cas d'hospitalisation.

### ➤ LE PUBLIC CIBLE

**L'appui territorial de soins palliatifs est accessible aux professionnels de santé suivants :**

- **médecins généralistes, médecins coordonnateurs d'HAD ou d'EMS ;**
- **IDEL, IDE SSIAD, IDE d'HAD ou d'EMS, IDE de nuit d'EHPAD ;**
- **professionnels des structures de garde territoriales (SAMU, SAS).**

**L'appui n'a pas vocation à répondre aux sollicitations directes des patients ou des aidants en l'absence de ces professionnels.**

L'appui concerne les patients (en conditions cumulatives) :

- pris en charge à domicile, incluant les EMS ;
- connus d'une équipe de soins palliatifs (EMSP, USP, HAD, DAC, LISP) ;
- pour lesquels une évaluation soins palliatifs a été faite et est tracée dans le dossier patient ou pour lesquels une décision de soins palliatifs a été posée et est tracée dans le dossier patient.

#### ➤ LES PROFESSIONNELS PORTANT L'APPUI

Les personnels assurant cet appui sont des médecins, mobilisés sur la base du volontariat, répondant aux prérequis suivants (en conditions cumulatives) :

- être formé en soins palliatifs (DU/DIU/DESC/FST/Master 2) ;
- être salarié d'un établissement de santé ;
- exercer au sein des USP<sup>1</sup>, EMSP, HAD ou DAC ;
- exercer son activité sur le territoire de l'appui.

Les missions des médecins réalisant l'appui sont:

- le conseil porte dans les domaines du soin, de l'évaluation des différentes composantes de la souffrance (somatique, sociale, psychologique ou spirituelle), du questionnement éthique, du soulagement des symptômes physiques et psychiques, de la prévention des situations de crise (validation des prescriptions et procédures anticipées), de la communication et de la relation, du soutien de l'entourage ainsi que des propositions d'orientation vers une hospitalisation ou un service d'urgences ;
- l'appui n'a pas vocation à trouver une place dans un établissement de santé en cas d'hospitalisation ;
- le médecin dans ce dispositif n'a pas vocation à faire de la prescription médicale ni à se déplacer auprès du patient ;
- le médecin « référent soins palliatifs » engage sa responsabilité médicale dans la pertinence des conseils transmis, conformes aux données acquises ou actuelles de la science ou de la législation. Ainsi, le degré de réponse apporté par le médecin sera apprécié et ajusté au niveau d'information transmise et aux éléments disponibles dans le dossier patient et portés à sa connaissance dans le cadre de l'appui ;
- une traçabilité des motifs d'appels et des réponses apportées sera réalisée par le médecin après chaque sollicitation et transmise à l'établissement porteur de l'appui.

#### ➤ LE FONCTIONNEMENT DU DISPOSITIF D'APPUI TERRITORIAL DE SOINS PALLIATIFS

- Le dispositif d'appui territorial soins palliatifs est joignable uniquement par téléphone.
- Chaque appui dispose d'un numéro direct et d'une adresse mail qui lui sont spécifiques et qui sont communiqués à l'ensemble des acteurs du territoire concerné pouvant solliciter l'appui.
- La transmission des informations médicales doit se faire par messagerie sécurisée.
- L'organisation territoriale précise les jours et heures de couverture de l'appui.

---

<sup>1</sup> A noter que la participation aux appuis est intégrée dans les missions socle des USP. Le Référentiel d'organisation relatif aux unités de soins palliatifs (USP), annexé à l'Instruction du 21 juin 2023 relative à la poursuite de la structuration des filières territoriales de soins palliatifs dans la perspective de la stratégie décennale 2024-2034, indique que l'USP « assure des missions de soins de niveau expert dans des situations complexes ou de recours et offre conseil et soutien aux professionnels qui peuvent la consulter. À ce titre, elle participe à la permanence d'accès à l'expertise et aux appuis territoriaux de soins palliatifs, pour mettre à disposition son expertise aux professionnels de santé et aux personnels soignants ».

- A cette fin, des outils de communication doivent être créés permettant d'informer les acteurs du territoire concerné sur les modalités de fonctionnement et de sollicitations de l'appui.

## 4 – LES MODALITES DE MISE EN ŒUVRE CARACTERISTIQUES DES DISPOSITIFS D'APPUI TERRITORIAUX DE SOINS PALLIATIFS EN HAUTS-DE-FRANCE

---

### ➤ LES PLAGES D'INTERVENTION

Les appuis territoriaux s'organisent **en dehors des heures ouvrées selon une plage horaire socle** :

- en semaine de 18h<sup>2</sup> à 22 h
- les week-end et jours fériés de 8h30 à 22h

Ce périmètre socle peut être étendu :

- en semaine de 18h<sup>2</sup> à 8h30
- les week-end et jours fériés 24h/24

Le choix de la plage horaire est laissé à l'appréciation commune des parties prenantes à cet appui et est valable pour l'ensemble de l'appui territorial.

Le périmètre peut évoluer dans le temps sous réserve d'en aviser l'ARS en amont et après accord de cette dernière.

### ➤ L'ORGANISATION DU ROULEMENT

La participation du personnel médical se fait sur la base du volontariat<sup>3</sup>.

Afin de préserver les ressources médicales, à titre illustratif, il est recommandé un roulement des praticiens sur la base de deux semaines d'appuis chacun par trimestre ; soit une mobilisation de 7 médecins différents par territoire pour atteindre cet objectif. Le projet déposé devra donc assurer la soutenabilité du dispositif dans le temps, en tablant sur la mutualisation des ETP de praticiens.

Les appuis peuvent s'organiser par semaine complète ou partielle, selon les disponibilités des médecins sous réserve que toutes les plages du périmètre horaire soient assurées.

A noter que la participation à un dispositif d'appui territorial de soins palliatifs est cumulable avec la mise en œuvre d'une astreinte HAD ou d'USP, sous réserve que cette dernière reste prioritaire.

### ➤ LE PORTAGE DES APPUIS TERRITORIAUX DE SOINS PALLIATIFS

**Pour chaque territoire, l'appui territorial de soins palliatifs est porté par un établissement de santé disposant d'une Unité de Soins Palliatifs (USP) et d'une Equipe Mobile de Soins Palliatifs (EMSP), reconnues par l'ARS.**

---

<sup>2</sup> La plage horaire peut s'adapter localement aux contraintes du territoire pour un début à 18h30.

<sup>3</sup> Pour rappel, cette mission est comprise dans les obligations de service pour les médecins USP. Le Référentiel d'organisation relatif aux unités de soins palliatifs (USP), annexé à l'Instruction du 21 juin 2023 relative à la poursuite de la structuration des filières territoriales de soins palliatifs dans la perspective de la stratégie décennale 2024-2034, indique en effet que l'USP « assure des missions de soins de niveau expert dans des situations complexes ou de recours et offre conseil et soutien aux professionnels qui peuvent la consulter. À ce titre, elle participe à la permanence d'accès à l'expertise et aux appuis territoriaux de soins palliatifs, pour mettre à disposition son expertise aux professionnels de santé et aux personnels soignants ».

L'établissement porteur :

- coordonne le dispositif à l'échelle du territoire défini ci-dessous;
- recense les professionnels volontaires pour participer au dispositif ;
- organise le planning des appuis et s'assure de la couverture de l'ensemble des plages ;
- collige l'ensemble des transmissions faites par les médecins sur les situations traitées dans le cadre de leurs appuis ;
- recueille les indicateurs de suivi d'activité et transmet un bilan annuel à l'ARS ;
- remonte à l'ARS les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre ;
- établit des conventions de partenariats avec les établissements du territoire dont les professionnels participent à l'astreinte ;
- perçoit les financements pour la gestion administrative de l'appui et pour la rémunération de l'ensemble des professionnels participant aux astreintes qu'il reverse en fonction de leur participation et selon les modalités précisées dans la convention qui aura été signée avec les établissements concernés.

➤ **LES TERRITOIRES D'INTERVENTION DU DISPOSITIF**

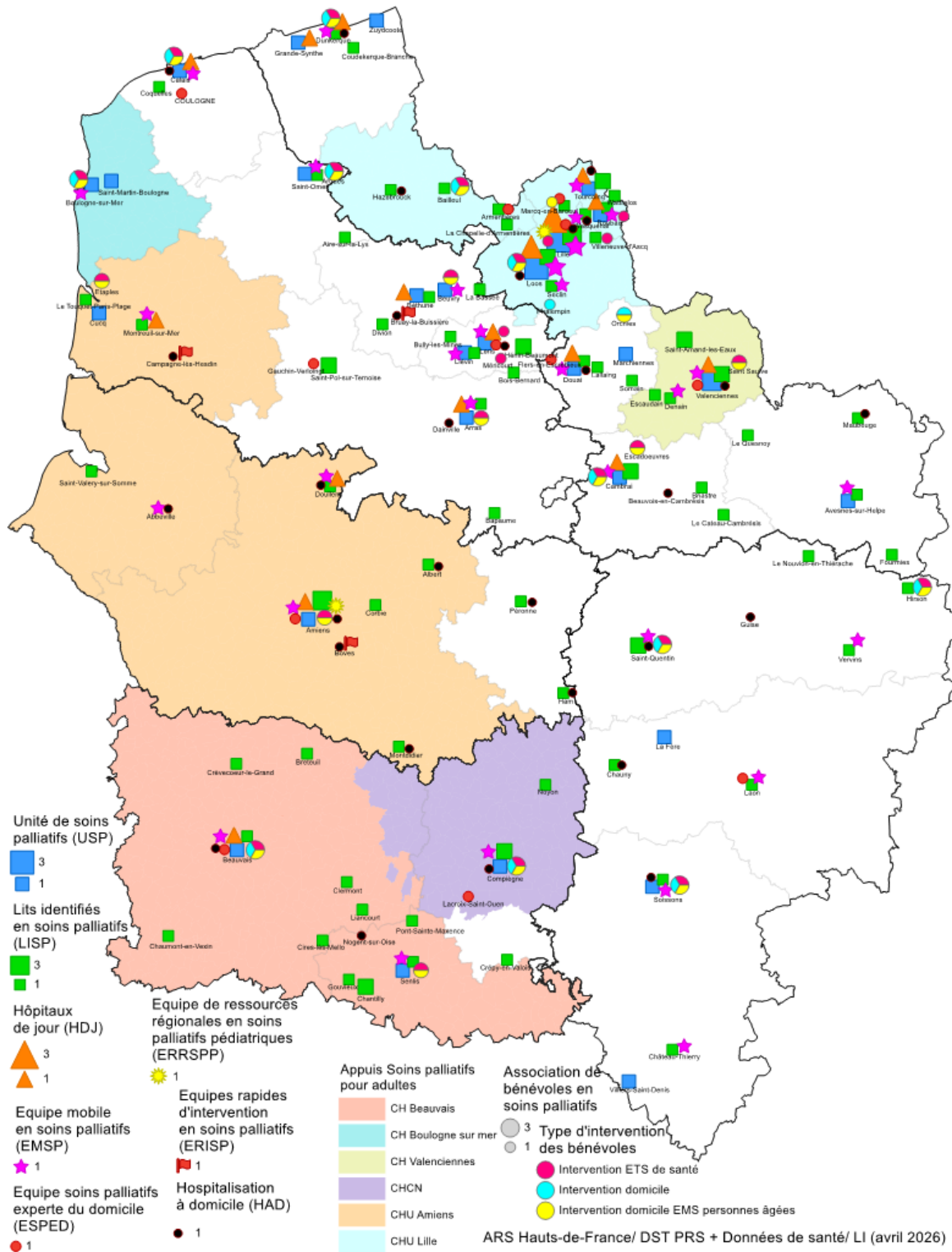
**Les appuis territoriaux de soins palliatifs s'organisent à l'échelle des Territoires d'Animation en Santé (TAS).**

Les TAS sont des territoires d'intervention définis par l'ARS Hauts-de-France, notamment pour la conduite de projets médicaux. Il existe 7 TAS en Hauts-de France regroupant les zones de proximité suivantes :

Territoires d'animation en santé (TAS)	Couverture déjà assurée par un appui de soins palliatif reconnu précédemment
<b>Territoire Aisne Haute Somme</b> Péronne-Saint Quentin-Hirson-Laon -Soissons-Château-Thierry	
<b>Territoire Hainaut</b> Sambre-Avesnois – Valenciennois - Cambrésis	<b>Partiellement couvert (Valenciennois)</b>
<b>Territoire Littoral Nord</b> Calaisis Audomarois Boulonnais Dunkerquois	<b>Partiellement couvert (Boulonnais)</b>
<b>Territoire Métropole Flandres</b> Lille Roubaix-Tourcoing Flandre intérieure	<b>Couvert</b>
<b>Territoire de l'Oise</b> Compiègne-Noyon Beauvais Creil-Senlis	<b>Couvert</b>
<b>Territoire Somme Littoral Sud</b> Amiens Abbeville Montreuillois	<b>Couvert</b>
<b>Territoire Artois Douaisis</b> Béthunois Lens-Hénin-Beaumont Arrageois Douaisis	

Le découpage territorial à l'échelle des TAS a pour objectif de permettre une mutualisation des ressources médicales suffisantes pour permettre la soutenabilité des appuis.

Afin de tenir compte des astreintes de soins palliatifs déjà existantes au sein des USP pour les réponses apportées aux professionnels en dehors des heures ouvrées, des organisations infra-territoriales peuvent être proposées dans le cadre de l'appel à projets. Le cas échéant, ces projets devront tenir compte de la soutenabilité du dispositif au regard du nombre de personnels mobilisés et mobilisables. A terme, il est attendu que les appuis de soins palliatifs soient organisés à l'échelle de ces territoires de référence.



➤ **L'EXISTENCE D'UNE LOGIQUE PARTENARIALE**

Dans le cadre des dispositions de l'article L.6134-1 du CSP, des conventions de coopération entre les établissements dont les professionnels participent au dispositif doivent être signées.

La convention doit notamment désigner l'établissement porteur du dispositif, définir les responsabilités de chaque établissement dans le cadre de sa participation à l'appui territorial, ainsi que les modalités d'organisation et de rémunération des professionnels.

## 5 - MOYENS ALLOUES AU DISPOSITIF

Le dispositif d'appui aux soins palliatifs sera couvert par une subvention FIR permettant :

- le financement d'un temps de coordination (secrétariat médical/IDE), notamment pour la gestion des plannings et des rémunérations des personnels médicaux, la mise à disposition des outils, le suivi de l'activité.

Ce temps de coordination est estimé à 0.2 ETP et 10 k€/an.

Ce financement est octroyé à l'établissement porteur de l'appui territorial.

- la rémunération des professionnels réalisant l'appui sur la base de leur participation effective. Une base forfaitaire à la journée a ainsi été définie, selon les plages d'intervention, d'après les tableaux ci-dessous :

Période de 18h à 22h hors samedis, dimanches et jours fériés			samedis, dimanches et jours fériés pour la période de 8h30 à 22h.			Coût Total par territoire /an
Rémunération au forfait jour	Nb Jours ouvrés/an	Coût par territoire	Forfait jour	Nb samedis dimanches jours fériés par an	Coût par territoire	
32 €	250	8 000 €	140 €	115	16 100 €	24 100 €
Période de 18h à 8h30 hors samedis, dimanches et jours fériés			samedis, dimanches et jours fériés 24h/24h.			Coût Total par territoire /an
Rémunération au forfait jour	Nb Jours ouvrés/an	Coût par territoire	Forfait jour	Nb samedis dimanches jours fériés par an	Coût par territoire	
100€	250	25 000€	200€	115	23 000 €	48 000 €

Cette subvention sera versée à l'établissement porteur du dispositif, sur la base du service fait.

L'établissement porteur de l'appui pour le territoire perçoit les financements pour la gestion administrative de l'astreinte et pour la rémunération des professionnels participant aux astreintes selon le forfait de territoire correspondant au périmètre horaire défini. Le cas échéant, ce forfait est reversé aux établissements dont les professionnels participent au dispositif en fonction de leur mobilisation.

## 6 – MODALITES DU SUIVI DU DISPOSITIF

Chaque dispositif d'appui organise les modalités nécessaires pour tracer son activité et réalise un bilan annuel transmis à l'ARS en mars de l'année N+1. Ce document devra contenir a minima les indicateurs d'activité définis dans l'instruction à savoir :

➤ **LES INDICATEURS QUANTITATIFS :**

- Volume d'appels ;
- Nombre d'établissements ou d'équipes territoriales participant à l'appui ;
- Nombre d'ETP mobilisés ;
- Nombre de roulement par trimestre par ETP.

➤ **LES INDICATEURS QUALITATIFS :**

- Étendue de la permanence (jours, horaires) ;
- Profil des professionnels effectuant l'appui ;
- Profil des appelants ;
- Motifs des sollicitations ;
- Orientations données.

Le rapport d'activité fera également état de toute modification des plages, du territoire ou de l'équipe réalisant les interventions. Il mentionnera également la liste des établissements partenaires et la liste nominative des professionnels impliqués par établissement.

➤ **LES INDICATEURS FINANCIERS**

Un bilan financier de l'utilisation de la subvention ARS (FIR), détaillant les postes de dépenses selon la nomenclature comptable en vigueur, devra être joint au rapport d'activité.

Une trame régionale de rapport d'activité sera communiquée aux appuis reconnus et financés par l'ARS. Ce rapport d'activité type sera concerté dans le cadre d'un groupe de travail.

## **7 - ENGAGEMENTS DES ETABLISSEMENTS PORTEURS**

---

L'établissement porteur du projet de dispositif d'appui territorial de soins palliatifs s'engage à :

- recenser les professionnels volontaires pour participer au dispositif ;
- fournir les moyens de communications nécessaires au dispositif ;
- diffuser à l'ensemble des acteurs du territoire concerné les modalités de fonctionnement et de sollicitations de l'appui ;
- organiser le planning des appuis et s'assurer de la couverture de l'ensemble des plages ;
- colliger l'ensemble des transmissions faites par les médecins sur les situations traitées dans le cadre de leurs appuis ;
- recueillir les indicateurs de suivi d'activité et les transmettre dans un bilan annuel à l'ARS ;
- remonter à l'ARS les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre ;
- participer aux différents groupes de travail et Retex régionaux ;
- utiliser les outils et les procédures qui seront élaborés dans le cadre des groupes de travail et les diffuser aux partenaires du dispositif ;
- percevoir les financements pour la gestion administrative de l'astreinte et pour la rémunération des professionnels participant aux astreintes qu'il reverse en fonction de la participation des professionnels des autres établissements ;
- Établir des conventions de partenariats avec les établissements du territoire dont les professionnels participent au dispositif ;
- étendre à moyens termes le dispositif à l'ensemble du territoire de référence si cela n'est pas réalisable au démarrage de l'appui.

Pour le directeur général  
et par délégation,  
la directrice générale adjointe

Sandrine WILLIAUME

