



Webinaire
sur les appels à candidatures 2025 ARS
de représentants des usagers (RU) en
conseil de surveillance (CS) et commission des usagers (CDU)
des établissements de santé

Lundi 28 avril 2025
10h30 - 12h

-Programme-

- Introduction générale des appels à candidatures de RU en CS et CDU (10h30)
 - Présentation de l'appel à candidatures des RU en CS (10h35)
 - Présentation du calendrier du prochain appel à candidatures des RU en CDU (10h50)
 - Réponses aux questions préalablement remontées en amont (11h05)
 - Formation des RU (11h10)
 - Témoignage d'un représentant des usagers membre de CS et CDU (11h20)
 - Echanges avec les participants (11h25)
 - Clôture (12h00)
-

Intervenants :

ARS

Mariam Petrosyan et **Caroline Foveau-Defontaine**,
de la Sous-direction Démographie, formation et gestion des ressources
humaines du système de santé, Direction de l'offre de soins (DOS)
Caroline Nhem et **Noémie Poulain Bercy**, du Service démocratie en santé et
gouvernance, Direction de la stratégie et des territoires (DST)

Maureen Pollart, Coordinatrice régionale, France assos santé

Gérard Abraham, Représentant des usagers, Association FNAR



*Liberté
Égalité
Fraternité*



CONSEILS DE SURVEILLANCE DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTE

RENOUVELLEMENT DU COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES
(REPRÉSENTANTS DES USAGERS ET PERSONNALITÉS QUALIFIÉES)

Mme Mariam PETROSYAN, Responsable de service & Mme Caroline FOVEAU-DEFONTAINE, Chargée de mission

Service gestion des ressources humaines hospitalières - Sous-direction démographie, formation et gestion des ressources humaines du système de santé - Direction de l'offre de soins – ARS HDF

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

- Missions des conseils de surveillance des établissements publics de santé
- Composition des conseils de surveillance des établissements publics de santé
- Renouvellement du collège des personnalités qualifiées (dernier trimestre 2025 – premier trimestre 2026)

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Missions du conseil de surveillance (article L6143-5 du code de la santé publique)

Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de l'établissement

↳ Il **délibère** sur :

- le projet d'établissement, le rapport annuel sur l'activité de l'établissement,
- des documents financiers (compte financiers, affectation des résultats, le plan pluriannuel d'investissement),
- des opérations juridiques (projet de fusion avec d'autres établissements, les statuts des fondations hospitalières)

↳ Il donne son **avis** sur :

- des documents financiers (EPRD, plan global de financement pluriannuel et le programme d'investissement)
- la charte de la gouvernance conclue entre le directeur et le président de la commission médicale d'établissement
- la politique d'amélioration continue de la qualité, sécurité des soins, de la gestion des risques et des conditions d'accueil et de prise en charge des usagers
- opérations immobilières (achat, vente, échanges d'immeubles, leur affectation, les baux de longue durée)
- participation de l'établissement à un groupement hospitalier de territoire (GHT)
- le règlement intérieur de l'établissement

↳ Il est **informé** :

- des observations du DGARS sur l'état de santé de la population et de l'offre de soins
- du bilan des actions de l'établissement pour améliorer l'accès aux soins et la gradation des soins en lien avec la politique du GHT
- du contrat d'objectifs et de moyens conclus avec l'ARS et de ses modifications

↳ il opère les **vérifications et contrôles** qu'il juge et opportun et se fait communiquer les documents qu'il estime nécessaire à l'accomplissement de sa mission, communique au DGARS ses observations sur le rapport annuel présenté par le directeur sur la gestion de l'établissement...

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Composition des conseils de surveillance des établissements publics de santé : 3 collèges

Le collège des représentants des collectivités territoriales, de leurs groupements :

- le maire ou son représentant
- le représentant de l'établissement public de coopération intercommunale l'intercommunalité
- le président du conseil départemental ou son représentant

Le collège des représentants du personnel :

- un membre de la commission médicale d'établissement
- un membre de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
- un membre désigné par les organisations syndicales les plus représentatives compte tenu des élections au comité social d'établissement

Le collège des personnalités qualifiées :

- deux représentants des usagers désignés par le préfet de département
- une/des personnalités qualifiées désignées par le DGARS et le cas échéant par le préfet du département

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Composition des conseils de surveillance (articles R6143-1 à R6143-3 du code de la santé publique)

- **3 collèges comptant de 3 à 5 membres, selon le ressort territorial de l'établissement public de santé (communal, intercommunal, départemental ou régional)**
- **Conseils de surveillance composés de 9 ou 15 membres**

Nombre de membres du conseil de surveillance	Composition du collège des personnalités qualifiées
9 membres	1 personnalité qualifiée désignée par le DGARS 2 représentants des usagers désignés par le préfet du département
15 membres	2 personnalités qualifiées désignées par le DGARS 1 personnalité qualifiée désignée par le préfet du département 2 représentants des usagers désignés par le préfet du département

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Renouvellement du collège des personnalités qualifiées des conseils de surveillance

- Installation des premiers conseils de surveillance des établissements publics de santé en 2010
- Durée du mandat des membres : 5 ans
- 70 collèges des personnalités qualifiées à renouveler dans les conseils de surveillance des établissements publics de santé de la région Hauts-de-France sur la période d'octobre 2025 à mars 2026

Département	Nombre de collèges à renouveler
Aisne	13
Nord	29
Oise	6
Pas-de-Calais	13
Somme	9
Total région Hauts-de-France	70

COLLEGE DES PERSONNALITES QUALIFIEES DES CONSEILS DE SURVEILLANCE DES ETABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTE DE LA REGION HAUTS-DE-FRANCE A RENOUELER

AISNE	NORD	OISE	PAS-DE-CALAIS	SOMME
CH CHATEAU THIERRY CH CHAUNY CH GUISE CH HIRSON CH LA FERRE CH LAON CH LE NOUVION - EN - THIERACHE CH SOISSONS CH ST QUENTIN CRRF ST GOBAIN CH VERVINS EPSM DEPARTEMENTAL DE L'AISNE MS BOHAIN-EN-VERMANDOIS	CH ARMENTIERES CH AVESNES - SUR- HELPE CH BAILLEUL CH CAMBRAI CH DENAIN CH DOUAI CH DUNKERQUE CH FOURMIES CH HAUTMONT CH HAZEBROUCK CH JEUMONT CH LA BASSÉE CH LE CATEAU - CAMBRESIS CH LE QUESNOY CH MAUBEUGE CH ROUBAIX CH SAINT-AMAND-LES-EAUX CH SOMAIN CH TOURCOING CH VALENCIENNES CH WATTRELOS CHI WASQUEHAL CHU LILLE EPSM LILLE METROPOLE ARMENTIERES EPSM DES FLANDRES BAILLEUL EPSM AGGLOMERATION LILLOISE SAINT-ANDRE-LEZ-LILLE GH SECLIN-CARVIN HÔPITAL DEP FELLERIES-LIESSIES HÔPITAL MARITIME ZUYDCOOTE	CH BEAUVAIS CH CHAUMONT - EN - VEXIN CH CREPY - EN - VALOIS CH PONT - SAINTE - MAXENCE HL CREVECOEUR - LE - GRAND HL NANTEUIL - LE - HAUDOUIN	CH AIRE-SUR-LA-LYS CH ARRAS CH BAPAUME CH BETHUNE CH BOULOGNE CH CALAIS CH HENIN-BEAUMONT CH HESDIN CH LENS CH SAINT-OMER CH ARRONDISSEMENT DE MONTREUIL EPSM VAL DE LYS - ARTOIS SAINT-VENANT INSTITUT DEPARTEMENTAL ALBERT CALMETTE CAMIERS	CH ABBEVILLE CH ALBERT CH CORBIE CH DOULLENS CH HAM CH PERONNE CHI MONTDIDIER ROYE CHU AMIENS EPSM DEPARTEMENTAL DE LA SOMME - CH PINEL

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Renouvellement du collège des personnalités qualifiées – appel à candidatures

↳ **Lancement par l'ARS Hauts-de-France d'un appel à candidatures visant à pourvoir les sièges de :**

- représentants des usagers

[Renouvellement des représentants des usagers dans les conseils de surveillance des EPS | Agence régionale de santé Hauts-de-France](#)

- personnalités qualifiées

[Renouvellement des personnalités qualifiées dans les conseils de surveillance des EPS | Agence régionale de santé Hauts-de-France](#)

↳ **Fenêtre de dépôt des candidatures** : de début avril 2025 au 2 juin 2025 inclus

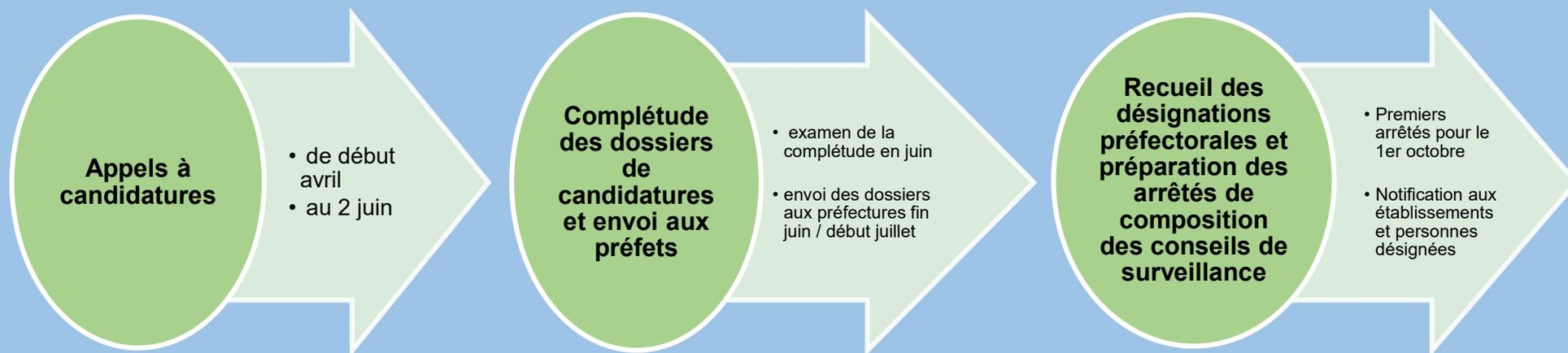
↳ **Dépôt des candidatures via un formulaire en ligne sur la plateforme démarches simplifiées** accessible par un lien internet <https://www.demarches-simplifiees.fr/commencer/ars-hauts-de-france-candidature-2025-ru-cs> (notice explicative fournie sur le site internet de l'ARS et dans la démarche)

↳ **Critères pour les candidatures aux sièges de représentants des usagers** : Association agréée, formation à destination des représentants des usagers, représentativité H/F, diversité et spécificité des champs couverts par les associations candidates (*information complémentaire : siège en CDU*)

Conseils de surveillance des établissements publics de santé

Renouvellement du collège des personnalités qualifiées – appel à candidatures

↳ Les étapes du renouvellement des sièges des représentants des usagers



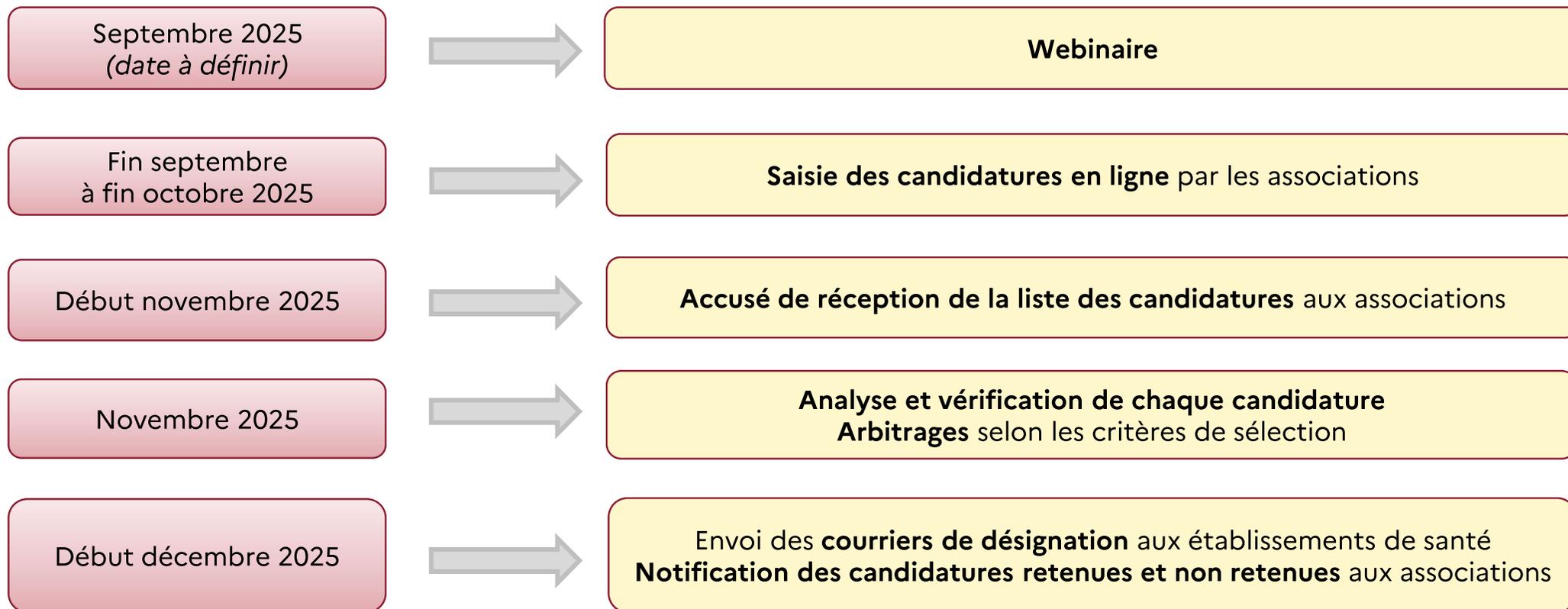
Présentation du calendrier du prochain appel à candidatures des RU en CDU

*Mme Noémie POULAIN-BERCY, Responsable de service & Mme Caroline NHEM, Assistante et référente CDU
Service Démocratie en santé et gouvernance à l'ARS HDF*

-Prochain appel à candidatures des RU en CDU-

- ✓ Rappel du **rôle** de la CDU
 - ✓ Qui **siège** en CDU
 - ✓ Renouvellement des sièges des RU en CDU pour la **mandature 2025-2028**
 - ✓ **820 sièges** de RU à pourvoir (2 titulaires / 2 suppléants par CDU)
 - ✓ Pour **205 CDU** dans la région
 - ✓ Page internet sur les CDU : <https://www.hauts-de-france.ars.sante.fr/representants-des-usagers-ru-en-commissions-des-usagers-cdu-des-etablissements-de-sante?parent=6195>
-

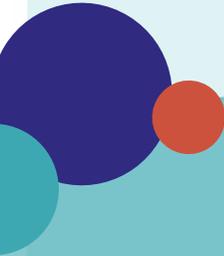
-Calendrier de l'appel à candidatures des RU en CDU-





Formation des représentants des usagers

Mme Maureen POLLART, Coordinatrice régionale à France Assos Santé HDF



L'accompagnement par France Assos Santé

WEBINAIRE - 28 AVRIL 2025

France
Assos
Santé 

La voix des usagers

Hauts-de-France

Une équipe

POUR VOUS ACCOMPAGNER

tout au long de votre MANDAT

Coordinatrice régionale

Maureen POLLART

03 66 32 18 88 / 06 42 60 00 44

mpollart@france-assos-sante.org



Chargée de mission

Marie ADAMY

03 66 32 18 88 / 07 56 34 09 08

madamy@france-assos-sante.org

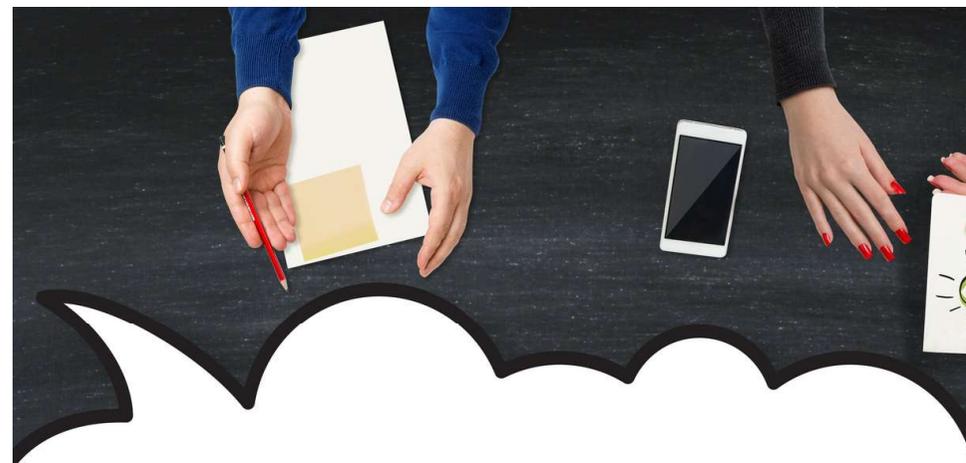


Chargée de gestion administrative

Amélie LAROCHE

03 66 32 18 88

alaroche@france-assos-sante.org



Nos coordonnées :

10 rue Baptiste

Monnoyer 59800 LILLE

Tél : 03.66.32.18.88

hauts-de-france@france-assos-sante.org



**Vous êtes RU et/ou responsable associatif et souhaitez promouvoir
la représentation des usagers auprès des bénévoles ?**

→ N'hésitez pas à relayer notre offre de formation
de découverte de la fonction de RU !



Devenir RU, pourquoi pas moi ?



“

« Je suis bénévole d'une association agréée en santé. J'ai entendu parler de la mission de représentation des usagers en santé, et ça m'intéresse ! Avant de me lancer, je souhaiterais en savoir plus : Quel sera mon rôle ? Qu'est-ce que ça va m'apporter ? Comment relier cela à mon action associative ?

Objectifs pédagogiques

- ▶ Se situer dans le mouvement de la démocratie en Santé
- ▶ Avoir une vision concrète de ce qu'est un RU, ce qu'il fait, à quoi il sert
- ▶ Avoir les éléments pour se décider à siéger, où et comment

Contenu

- ▶ La représentation des usagers : agir pour les individus, agir pour la collectivité
- ▶ Historique de la démocratie en santé
- ▶ Vos parcours : quelle place pour la représentation des usagers ?
- ▶ Vos atouts pour devenir Représentant des Usagers (RU)
- ▶ Les principales instances de la représentation et la place du RU
- ▶ Les premiers pas dans le mandat : les ressources à votre disposition

Le 30

Devenir RU,
pourquoi pas moi ?

Après-midi

ARRAS



ou

Le 2

Devenir RU,
pourquoi pas moi ?

Matin
VISIO



RU en avant !



À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION ?

>> JE VIENS D'ÊTRE NOMMÉ(E) RU

- Nouvellement nommé(e), j'ai besoin d'acquérir les grands principes défendus par les représentant(e)s des usagers et les valeurs de la démocratie en santé
Cette formation est obligatoire pour les
- RU nommé(e)s après le 1er juillet 2016

>> JE SUIS UN RU EXPÉRIMENTÉ

- Les formations sont des moments d'échanges et de rencontres entre représentant(e)s d'usagers

>> ET SI JE NE SIÈGE PAS EN CDU ?

- LA FORMATION EST UNE FORMATION GÉNÉRALISTE, QUI S'ADRESSE À TOUS LES RU
- Elle est donc adaptée aux besoins de tous les RU quelle que soit l'instance (CS, CPAM, CRSA, etc..)

>> ET SI MON ASSOCIATION N'EST PAS MEMBRE DE FRANCE ASSOS SANTÉ

- VOUS ÊTES BIENVENU(E), LA FORMATION EST OUVERTE À TOUS LES NOUVEAUX RU

>> C'EST UNE FORMATION PRATIQUE

- ANIMÉE PAR DES FORMATEURS EXPERTS DE LA REPRÉSENTATION DES USAGERS, VOUS ALLEZ TRAVAILLER SUR DES SITUATIONS CONCRÈTES, PROCHES DE CELLES QUE VOUS TRAITEREZ DANS VOS MANDATS
- Vous en repartirez avec des outils pratiques

>> C'EST UNE FORMATION EN PLUSIEURS ÉTAPES



13h

VOUS PASSEREZ D'ABORD 13 HEURES AVEC UN FORMATEUR ET D'AUTRES RU



3h

Vous vous formerez ensuite chez vous sur la plateforme de formation de France Assos Santé - 3h (accompagné(e) si besoin par votre délégation à cette étape)



2h

Enfin vous vous retrouverez ensuite en classe virtuelle avec votre formateur, votre délégation régionale et les autres RU





Les sessions RUEA à venir

2 journées en présentiel + E-Learning + 2h de visioconférence

<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/2024/12/01/les-formations-ru-en-avant-2025/>

Les 27 & 28 février

RU en avant !

9h - 17h

BEAUVAIS

+  **le 22 avril**
(10h - 12h)

Les 28 & 29 avril

RU en avant !

9h - 17h

LILLE

+  **le 24 juin**
(10h - 12h)

Les 30 juin & 1 juillet

RU en avant !

9h - 17h

CALAIS

+  **le 2 sept.**
(10h - 12h)

Sessions proposées par le siège :

- Des sessions 100% en distanciel :
 - Les 24, 26, 31 mars, 2 avril et 23 avril de 16h30 à 20h
 - Les 29 septembre, 1, 6 et 8 octobre et 10 novembre de 16h à 19h30
- Une session en présentiel à Paris en partie sur le week-end :
 - Les 28 et 29 mars de 9h à 17h (+ visioconférence le 16 mai)





CALENDRIER DES ÉVÈNEMENTS, FORMATIONS ET GROUPES D'ÉCHANGES Premier Semestre 2025

Cliquez sur les dates pour accéder aux formulaires de préinscription en ligne

Janvier

- Le 15** Webinaire Présentation de votre RU en formation. 17h30 - 19h10 VISIO
- Le 21** Groupe d'échanges RU en CDU. Après-midi AMIENS
- Le 22** Se faire connaître en tant que RU. 17h - 19h VISIO
- Le 31** Défendre les droits des usagers. 9h - 17h SAINT-QUENTIN

Février

- Le 4** Rencontre territoriale Métropole-Flandres ARMENTIERES
- Le 13** RU en Commission des Usagers (CDU). 9h - 17h DUNKERQUE
- Le 25** Contribuer au rapport annuel. 9h - 17h VISIO

Mars

- Le 5** Découvrir l'éducation thérapeutique du patient. 17h - 19h VISIO
- Le 18** Groupe d'échanges RU en CDU. Après-midi CAMBRAI
- Le 26** Contribuer au règlement intérieur. 17h - 19h VISIO

Avril

- Le 7** Groupe d'échanges RU en CDU. Après-midi BOULOGNE-SUR-MER
- Le 11** RU en CDU : Analyser les plaintes et réclamations. 9h - 17h VISIO
- Le 25** Groupe d'échanges RU présidents / vice-présidents de CDU. Après-midi VISIO
- Le 26** Obtenir les plaintes et réclamations. 17h - 19h VISIO
- Les 27 & 28** RU en avant ! 9h - 17h BEAUVAIS

Mai

- Les 3 & 4** Pratiquer l'éducation thérapeutique du patient. 9h - 17h LILLE
- Le 17** Rencontre territoriale Oise Clermont de l'Oise
- Le 21** Prendre en compte la douleur. 17h - 19h VISIO
- Le 23** Formuler une recommandation. 17h - 19h VISIO
- Le 25** Recueillir l'expression des usagers. 9h - 17h BETHUNE
- Les 28 & 29** RU en avant ! 9h - 17h LILLE

Légende

- Formation en présentiel 1 journée
- ETP 40H
- Formation à distance 1 journée
- Atelier à distance 1h30
- Webinaires
- Groupe d'échanges 1/2 journée
- RU en avant !



CALENDRIER DES ÉVÈNEMENTS, FORMATIONS ET GROUPES D'ÉCHANGES Second Semestre 2025

Cliquez sur les dates pour accéder aux formulaires de préinscription en ligne

Juin

- Le 3** Groupe d'échanges RU en CTS. Après-midi VISIO
- Les 10 & 11** Pratiquer l'éducation thérapeutique du patient. 9h - 17h LILLE
- Le 20** Ecouter les usagers. 9h - 17h COMPIEGNE
- Le 25** Découvrir la méthode "patient traceur HAS". 17h - 19h VISIO

Juillet

- Le 2** Analyser les plaintes et réclamations en secteur psychiatrique. 17h - 19h VISIO

Septembre

- Le 3** Webinaire Présentation de votre RU en formation. 17h30 - 19h10 VISIO
- Le 18** Groupe d'échanges RU en Comité d'éthique. Après-midi VISIO
- Le 22** Mettre en place une maison des usagers. 9h - 17h ARRAS
- Le 24** Lutter contre les infections associées aux soins. 17h - 19h VISIO
- Le 30** Devenir RU, pourquoi pas moi ? Après-midi ARRAS

Octobre

- Le 2** Devenir RU, pourquoi pas moi ? Matin VISIO
- Le 9** Groupe d'échanges RU en Conseil de Surveillance. Après-midi VISIO
- Le 15** Contribuer à renforcer la cybersécurité. 17h - 19h VISIO
- Le 17** Accueillir les personnes en maison des usagers. 9h - 17h AMIENS

Novembre

- Le 6** Devenir président de CDU ? Après-midi VISIO
- Le 14** Groupe d'échanges RU en CAL. Après-midi VISIO
- Le 19** Contribuer à réduire la fracture numérique. 17h - 19h VISIO
- Le 27** RU en Conseil de Surveillance. 9h - 17h VISIO

Décembre

- Le 2** Assises des RU. ARRAS
- Le 9** RU et patients-partenaires : agir ensemble. Plus d'infos à venir. 9h - 17h VISIO
- Le 12** Groupe d'échanges RU en CPAM. Matin VISIO
- Le 17** Représenter les usagers dans les territoires de proximité. 17h - 19h VISIO

Les 30/06 & 01/07 RU en avant ! 9h - 17h CALAIS

Le 2 sept. 10h - 12h

Légende

- Formation en présentiel 1 journée
- ETP 40H
- Formation à distance 1 journée
- Atelier à distance 1h30
- Webinaires
- Groupe d'échanges 1/2 journée
- RU en avant !

CATALOGUE

FORMATION

2 0 2 5

France Assos Santé La voix des usagers





Parcours de Formations 2025

RU en Conseil de Surveillance



<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/2024/12/01/parcours-de-formations-2025-ru-en-conseil-de-surveillance/>

Le 9 octobre
 Groupe d'échanges
RU en Conseil de Surveillance
 Après-midi
VISIO



Le 15 octobre
Contribuer à renforcer la cybersécurité
 17h - 18h30
VISIO



Le 27 novembre
RU en Conseil de Surveillance
 9h - 17h
VISIO



Légende

<i>Formation en présentiel</i> 1 journée	ETP 40H	<i>Formation à distance</i> 1 journée
<i>Groupe d'échanges</i> 1/2 journée	RU en avant !	<i>Atelier à distance</i> 1h30



Parcours de Formations 2025

RU en Commission des Usagers



<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/2024/12/01/parcours-de-formations-2025-ru-en-commission-des-usagers/>

Le 21 janvier Groupe d'échanges RU en CDU Après-midi AMIENS	Le 22 janvier <i>Se faire connaître en tant que RU</i> 17h - 18h30 VISIO	Le 13 février <i>RU en Commission des Usagers (CDU)</i> 9h - 17h DUNKERQUE	Le 18 février Groupe d'échanges RU en CDU Après-midi CAMBRAI	Le 25 février <i>Contribuer au rapport annuel</i> 9h - 17h VISIO	Le 26 février <i>Contribuer au règlement intérieur</i> 17h - 18h30 VISIO
Le 7 mars Groupe d'échanges RU en CDU Après-midi BOULOGNE-SUR-MER	Le 11 mars <i>RU en CDU : Analyser les plaintes et réclamations</i> 9h - 17h VISIO	Le 26 mars <i>Obtenir les plaintes et réclamations</i> 17h - 18h30 VISIO	Les 27 & 28 mars <i>Le rôle du RU dans la médiation en établissement</i> 14h - 17h15 VISIO	Le 23 avril <i>Formuler une recommandation</i> 17h - 18h30 VISIO	Le 21 mai <i>Prendre en compte la douleur</i> 17h - 18h30 VISIO
Le 25 juin <i>Découvrir la méthode "patient traceur HAS"</i> 17h - 18h30 VISIO	Le 2 juillet <i>Analyser les plaintes et réclamations en secteur psychiatrique</i> 17h - 18h30 VISIO	Le 24 septembre <i>Lutter contre les infections associées aux soins</i> 17h - 18h30 VISIO	Le 15 octobre <i>Contribuer à renforcer la cybersécurité</i> 17h - 18h30 VISIO	Légende Formation en présentiel 1 journée ETP 40H Formation à distance 1 journée Groupe d'échanges 1/2 journée RU en avant ! Atelier à distance 1h30	



Parcours de Formations 2025

Présidence ou Vice-présidence de CDU



<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/2024/12/01/parcours-de-formations-2025-presidence-ou-vice-presidences-de-cdu/>

Le 25 mars
 Groupe d'échanges
RU présidents / vice-présidents de CDU
 Après-midi
VISIO 

Le 6 novembre
Devenir président de CDU ?
 Après-midi
VISIO 

Légende

<i>Formation en présentiel</i> 1 journée	ETP 40H	<i>Formation à distance</i> 1 journée
<i>Groupe d'échanges</i> 1/2 journée	RU en avant !	<i>Atelier à distance</i> 1h30

Session du second
semestre 2025 :
3 septembre 2025 de
17h30 à 18h30

<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/2024/10/11/webinaire-offre-de-formation-2025/>



Votre délégation Hauts-de-France :

10 rue Baptiste Monnoyer 59800 LILLE

Tél : 03.66.32.18.88

hauts-de-france@france-assos-sante.org



[@Fr Assos Sante](#)



[@France Assos Santé](#)



[@France Assos Santé Hauts-de-France](#)



<https://www.france-assos-sante.org/>

<https://hauts-de-france.france-assos-sante.org/>



Témoignage d'un représentant des usagers membre de CS et CDU

Monsieur Gérard ABRAHAM, représentant des usagers de la Fédération Nationale des Associations des Retraités (FNAR)

Echanges avec les participants

Mme Noémie POULAIN-BERCY, Responsable du service Démocratie en santé et gouvernance à l'ARS HDF

Clôture

Contact à l'ARS :

L'appel à candidatures des RU en CS :

Service gestion des ressources humaines hospitalières

ars-hdf-dos-gestion-rhh@ars.sante.fr



Le prochain appel à candidatures des RU en CDU :

Service démocratie en santé et gouvernance de l'ARS HDF :

ars-hdf-cdu@ars.sante.fr

Mme Noémie POULAIN-BERCY, Responsable du service Démocratie en santé et gouvernance à l'ARS HDF