



### | ÉDITO



**Olivier Véran,** ministre des Solidarités et de la Santé

Nous l'avions promis, nous l'avons fait, ensemble. Sept mois après l'annonce du plan de relance des investissements Ségur avec une déconcentration déterminée, l'ARS Hauts-de-France a élaboré sa stratégie régionale des investissements en santé pour la période 2021-2030.

Nous l'avions aussi promis : changer de méthode, changer de vitesse, faire confiance aux acteurs, donner des marges de manœuvre, pour définir les réponses les plus adaptées aux besoins des territoires. Telles sont les marques de fabrique de la stratégie régionale en Hauts-de-France. Changement de méthode, car la stratégie est issue d'une discussion abondante et constructive avec les acteurs de terrain et les élus locaux ; c'est une œuvre collective et je tiens ici à remercier tous les contributeurs à ces travaux. Changement de vitesse car en sept mois seulement, malgré le contexte sanitaire sans précédent, tous les territoires ont désormais la visibilité sur les projets qui amélioreront leur prise en charge.

Enfin, et c'est surtout cela qui m'importe, le territoire est le centre de notre politique. Tous les projets priorisés dans la stratégie répondent sur chaque territoire en Hauts-de-France aux besoins de santé identifiés par les acteurs. Le Ségur garantira donc partout l'accès aux soins et modernisera l'offre de soins dans tous les territoires.



Brigitte Bourguignon, ministre déléguée auprès du ministre des Solidarités et de la Santé chargée de l'Autonomie

La crise a accéléré notre prise de conscience de l'obsolescence du modèle de l'Ehpad. Les Français ne veulent plus d'établissements vétustes, dépersonnalisés, ou isolés. Notre stratégie fera de l'Ehpad un lieu plus médicalisé pour les résidents, avec un accompagnement en soins accru et le recours au numérique. L'Ehpad de demain sera aussi plus ouvert sur son territoire, grâce à des tiers lieux qui amèneront la vie culturelle, sportive et associative au sein des établissements. Enfin, l'Ehpad deviendra un véritable lieu de vie respectueux de l'humain, et chaleureux pour tous, dont les professionnels. Avec le plan d'investissement du Ségur, l'État sera au rendez-vous via une enveloppe de 2,1 milliards d'euros sur quatre ans, dont 450 millions d'euros ont déjà été mobilisés en 2021. Cet effort sera décidé au plus proche des territoires en confiant aux ARS une mission de concertation impérative avec les acteurs professionnels locaux et collectivités territoriales.



**Pr Benoit Vallet,** directeur général de l'ARS Hauts-de-France

Massif, inédit, historique... Les superlatifs ne manquent pas pour qualifier le pilier investissement du Ségur de la santé. À juste titre. Jamais notre région n'a connu une telle mobilisation de moyens financiers en faveur de nos hôpitaux et structures de soins, de nos Ehpad, de nos établissements médico-sociaux. 1,4 milliards d'euros pour améliorer rapidement et visiblement l'accueil et la prise en charge des patients et résidents, les conditions de travail des professionnels, en achetant du matériel, en rénovant ou construisant des locaux, en permettant aux établissements en difficultés financières de retrouver les moyens d'investir et de se moderniser. 1,4 milliards d'euros qui viennent s'ajouter, maintenant et dans les années à venir, aux autres volets du Ségur déjà déployés, comme la revalorisation de la rémunération des professionnels, ou en pleine expansion comme le numérique en santé.

Ce plan d'investissement, l'Agence régionale de santé Hauts-de-France le porte fidèlement à ses convictions et à sa raison d'être : en associant les acteurs de santé, les collectivités locales et les élus. En partant des besoins des territoires et des projets identifiés par les établissements eux-mêmes. En misant non pas sur une logique de compétition entre les projets ou mesures, mais en encourageant leur complémentarité, leur cohérence, de façon à apporter une réponse globale aux priorités de santé de ces territoires. Je remercie sincèrement et chaleureusement toutes celles et tous ceux qui, dans notre région, ont contribué à la construction de ce plan d'investissement et, sans nul doute, œuvreront à sa réussite.



### **SOMMAIRE**

LE SÉGUR – RÉINVESTIR DANS NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ	5
LES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE : UNE RÉPONSE MASSIVE AUX ENJEUX DE SANTÉ DU TERRITOIRE	6
1,4 MILLIARDS D'EUROS D'INVESTISSEMENT POUR SOUTENIR LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX	
EN HAUTS-DE-FRANCE	8
QUELQUES PROJETS SOUTENUS EN HAUTS-DE-FRANCE	9
ANNEXES	13



## LE SÉGUR - RÉINVESTIR DANS NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ

En juillet 2020, le Ségur de la santé a été un moment historique pour le système de santé français alors que ce dernier était confronté à une crise épidémique d'ampleur inédite. L'ensemble des acteurs – professionnels de santé, patients, institutionnels – s'est réuni autour d'une même table afin d'identifier les principales pistes de modernisation et d'accélération de la transformation de notre système de santé. Au terme d'une concertation de plus de 50 jours, le Gouvernement s'est engagé à transformer en profondeur notre système de santé, en se fixant quatre priorités :

- transformer les métiers, et revaloriser les soignants ;
- définir une nouvelle politique d'investissement et de financement au service de la qualité des soins ;
- simplifier les organisations et le quotidien des équipes médico-soignantes ;
- fédérer les acteurs de la santé dans les territoires au service des usagers.

Les premiers engagements du Ségur de la santé mis en oeuvre portaient sur la revalorisation des soignants. Ils ont été annoncés par le Premier ministre Jean Castex lors de la signature des Accords à Matignon le 13 juillet 2020 et concernent plus de 1,5 million de professionnels des établissements de santé et des Ehpad. Cette revalorisation sans-précédent, comprenant une revalorisation socle mais aussi une revalorisation des carrières, a été mise en œuvre dès l'automne 2020. Mais au-delà de cette reconnaissance nécessaire des soignants, un investissement était nécessaire pour massivement moderniser le système de santé, dans les territoires, dans le médico-social, et dans le numérique en santé. Le Ségur prévoit donc 19 milliards d'euros d'investissement, dont 6 milliards issus du plan France Relance.

En mars 2021, le Premier ministre Jean Castex, le ministre des Solidarités et de la Santé Olivier Véran et la ministre chargée de l'Autonomie Brigitte Bourguignon ont lancé la stratégie nationale d'investissements en santé à Cosne-Cours-sur-Loire, avec le parti pris déterminé d'une déconcentration des enveloppes et de la définition de la stratégie, pour être au plus près des besoins de santé des territoires.

Sept mois plus tard, malgré le contexte sanitaire, les ARS ont élaboré leur stratégie régionale des investissements Ségur, donnant la visibilité sur les projets qui seront réalisés dans les territoires sur la période 2021-2029 grâce au Ségur. La stratégie régionale de chaque ARS est issue d'un travail d'étroite discussion avec les acteurs de terrain et les élus locaux, dans l'esprit de démocratie sanitaire du Ségur. Les territoires sont au centre de l'analyse des besoins de santé et les projets proposés portent une réponse globale aux priorités de santé de ces territoires, à la fois sur le champ sanitaire, médico-social, santé mentale.

Le Gouvernement est pleinement engagé à moderniser et adapter notre système de santé et l'accès aux soins pour tous et partout sur le territoire.



## LES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN HAUTS-DE-FRANCE : UNE RÉPONSE MASSIVE AUX ENJEUX DE SANTÉ DU TERRITOIRE

## Une concertation menée par l'ARS pour définir, avec l'ensemble des acteurs locaux et élus, les priorités d'investissement en santé dans les territoires

Les premiers travaux de définition de la stratégie régionale du Ségur de la Santé en Hauts-de-France ont été lancés avec les partenaires de l'Agence dès les jours qui ont suivi l'annonce des grandes lignes de la stratégie de la relance de l'investissement dans le système de santé en mars 2021.

Dans le cadre de la crise Covid-19, l'Agence régionale de santé Hauts-de-France a initié un découpage territorial en 7 territoires d'animation à l'échelle desquels les éta-

blissements se sont organisés pour coordonner leurs activités et pallier collectivement aux tensions que pouvaient rencontrer certains. Cette échelle territoriale, définie selon les rayons d'attractivité des établissements et les bassins de vie – et jugée pertinentes par les établissements – est celle qui s'est naturellement imposée ces derniers mois pour organiser la coordination locale des champs sanitaire, ambulatoire et médico-social. C'est donc à ce niveau géographique, avec des acteurs qui se connaissent et qui ont l'habitude de travailler ensemble, que s'est organisée la co-construction de cette stratégie d'investissement régionale.

Dunkerque

Lille

Arras

Valenciennes

Amiens

St-Quentin

Territoires d'animation santé et établissements pivots

Les travaux d'identification et de sélection des projets soutenus par le Ségur investissement ont été encadrés par la création de deux niveaux d'instances partenariales.

Le Comité régional de l'investissement en santé (CRIS), à l'échelle régionale – qui inclut des représentants de l'État, des collectivités territoriales, des fédérations sanitaires et médico-sociales, des usagers, des acteurs de santé en ville, des régimes d'assurance maladie et des personnes qualifiées – a eu pour rôle d'apprécier les besoins régionaux et les grands axes de la stratégie et in fine de valider la stratégie d'investissement pour la région.

Des Comités opérationnels territoriaux de l'investissement en santé (COTIS) ont par ailleurs été créés dans chacun des sept territoires pour suivre localement la mise en œuvre des différents projets. Ces comités réunissent des représentants de l'État sur le territoire, représentants du conseil régional, des conseils départementaux et des communes et EPCI concernés par les projets suivis, représentants de l'assurance maladie, usagers, bailleurs sociaux et porteurs de projets. Ils ont vocation à associer autant que de besoin les acteurs locaux pouvant apporter une expertise pertinente, par exemple en matière d'aménagement du territoire ou de mobilité.



Les projets des établissements de santé et médico-sociaux financés dans le cadre du Ségur de la santé ont tous pour point commun d'avoir été pensés et initiés par les acteurs de terrain, selon leurs besoins et leur capacité à porter ces projets. Ils ont été identifiés d'une part parmi les pré-projets des établissements, connus de l'Agence, mais qui n'avaient à date pu être accompagnés financièrement ; d'autre part via les remontées de terrain avec des établissements faisant part de leurs besoins pour améliorer le service rendu aux usagers.

## Les axes prioritaires de la stratégie régionale des investissements Ségur en Hauts-de-France

La sélection des différents projets soutenus par le Ségur dans la région a suivi des priorités stratégiques afin de privilégier les investissements ayant la plus forte plus-value pour l'offre de soins et médico-sociale en Hauts-de-France et le service qu'elle rend à la population.

#### Pour le volet sanitaire :

- Territorialiser, transformer et décloisonner l'offre autour de projets médicaux de territoire associant la ville, l'hôpital et le médico-social ;
- Réduire les inégalités territoriales d'accès aux soins en maintenant ou renforçant une offre de proximité ;
- Moderniser et restructurer les services, lutter contre la vétusté des établissements ;
- Améliorer la qualité et la sécurité des prises en charge des patients ;
- Réduire la trace environnementale des établissements.

#### Pour le volet médico-social :

- Améliorer la qualité de vie des résidents autour de l'humanisation des Ehpad, du développement du sentiment d'être chez soi et de l'ouverture sur l'environnement extérieur (inclusion des résidents dans la société);
- Améliorer la qualité de prise en charge des résidents avec le renforcement des coopérations avec l'extérieur (secteur du domicile, secteur sanitaire, maisons de santé pluriprofesionnelles, cabinets de médecine libérale) et le déploiement de la télémédecine.



## 1,4 MILLIARDS D'EUROS **D'INVESTISSEMENT POUR SOUTENIR** LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES **ET MÉDICO-SOCIAUX EN HAUTS-DE-FRANCE**

d'investissement en région Hauts-de-France pour soutenir les projets et transformer l'offre de soins

de fonds dont européens **FEDER** mobilisés par le conseil régional des millions d'euros Hauts-de-France

millions d'euros

d'investissements du quotidien pour les établissements sanitaires

dont

46,5 millions d'euros en 2021

millions d'euros d'investissement pour les Ehpad de la région Hauts-de-France

dont

d'investissements du quotidien

**LE TRAVAIL DES SOIGNANTS REVALORISÉ EN HAUTS-DE-FRANCE** 

revalorisés:

140 569 professionnels des établissements de santé et des Ehpad;

8 704 médecins des établissements de santé publics.

étudiants et internes revalorisés:

11 857 étudiants paramédicaux;

3 037 étudiants en médecine :

2 603 internes.

établissements bénéficiaires des investissements Ségur



## QUELQUES PROJETS SOUTENUS EN HAUTS-DE-FRANCE

#### D'IMPORTANTS TRAVAUX POUR REPENSER L'OFFRE DE SANTÉ DANS SA GLOBALITÉ EN SAMBRE AVESNOIS THIÉRACHE

#### Territoires d'animation santé Aisne et Hainaut

En Sambre Avesnois Thiérache, le Ségur va permettre la mise en place de travaux de grande ampleur pour repenser et réorganiser en profondeur l'offre globale de santé et médico-sociale. Le projet s'étend sur les deux territoires de l'Aisne et du Hainaut et comprend à la fois un volet de coordination entre les acteurs dans une logique de décloisonnement entre la ville, l'hôpital et le médico-social et un important volet immobilier avec la rénovation et restructuration de plusieurs établissements.

Pour renforcer la coordination et la coopération entre les différents acteurs du territoire, le projet prévoit la constitution d'un pôle santé Thiérache visant à articuler les différentes structures entre elles et proposer ainsi à la population une offre de santé complète et complémentaire entre les acteurs.



Le volet immobilier vient soutenir cette nouvelle coordination entre les différents établissements. Dans l'Aisne, les hôpitaux d'Hirson, Nouvion-en-Thiérache et Vervins vont bénéficier de travaux de rénovation et de modernisation avec pour objectif d'adapter les bâtiments à l'activité entre les trois sites. C'est aussi l'occasion de rénover les chambres, créer des chambres individuelles et des douches et améliorer l'enveloppe thermique des bâtiments.

Dans le Hainaut, le centre hospitalier de Fourmies et la polyclinique de la Thiérache à Wignehies vont développer leur coopération pour proposer des activités complémentaires sur ce territoire. Le Ségur permettra aux deux établissements de restructurer leur activité chirurgicale respective – dont l'adaptation du bloc opératoire et du plateau de chirurgie ambulatoire – selon la nouvelle organisation partenariale locale.

#### MONTANT TOTAL DES AIDES POUR CES ÉTABLISSEMENTS :

28,6 M€ pour soutenir les investissements immobiliers des hôpitaux d'Hirson, Nouvion-en-Thiérache, Vervins et Fourmies et la polyclinique de la Thiérache

## RECONSTRUCTION DES EHPAD D'ÉCAILLON ET DE SAILLY-SUR-LA-LYS

#### Territoire d'animation santé Artois Ternois Douaisis

Deux Ehpad de ce territoire vont connaître d'importants travaux de modernisation pour améliorer le quotidien des résidents et des personnels qui y travaillent.

À Écaillon le Ségur va permettre à l'Ehpad Le Château d'être entièrement reconstruit sur un autre site de la ville voisine d'Auberchicourt, afin de proposer aux résidents et personnels un niveau de confort et d'équipement optimal. Ce projet s'intègre en outre dans une dimension de plateforme de services ouverts sur la commune, accueillant en plus de l'Ehpad, une résidence autonomie, une micro-crèche, une conciergerie et une épicerie solidaire facilitant les liens intergénérationnels.

À Sailly-sur-la-Lys, l'Ehpad Les près de Lys connaitra lui d'importants travaux permettant de garantir le respect des normes techniques et de sécurité ainsi que la qualité de l'hébergement et de prise en charge des résidents avec notamment la rénovation des chambres et salles de bain, la réfection de la cuisine ou encore des travaux d'isolation de la toiture.



#### **MONTANT DES AIDES POUR CES DEUX EHPAD:**

2 M€ pour l'Ehpad Le Château et 1,8M€ pour l'Ehpad Les près de Lys

## RÉHABILITATION DU BATIMENT PRINCIPAL DU CH DE DUNKERQUE

#### Territoire d'animation santé Littoral Nord

D'importants travaux menés dans l'établissement ces dernières années ont permis de libérer des surfaces qui vont pouvoir être utilisées pour développer l'activité de l'établissement. Le Ségur va ainsi permettre au CH de Dunkerque de poursuivre sa modernisation en réhabilitant ces surfaces pour moderniser le bloc opératoire, sa salle de réveil et réaménager l'unité de chirurgie ambulatoire.

En parallèle, le CH lancera des travaux d'ampleurs de restructuration de ses trois tours d'hébergement. Le projet permettra la création de chambres individuelles et la réfection des salles de bain pour des conditions hôtelières de qualité et adaptées aux situations sanitaires exceptionnelles. L'établissement bénéficiera également de travaux de rénovation thermique du bâti visant à réduire sa consommation énergétique.



#### **MONTANT TOTAL DES AIDES POUR LE CH DE DUNKERQUE:**

67,5 M€ pour soutenir la réalisation des travaux

## RESTRUCTURATION DE DEUX SITES DU CHU DE LILLE

#### Territoire d'animation santé Métropole-Flandre

Les aides attribuées dans le cadre du Ségur vont permettre de mener à bien la restructuration de deux sites majeurs du CHU de Lille : Jeanne de Flandre et Roger Salengro.

Jeanne de Flandre, qui abrite les activités destinées à la mère et à l'enfant, s'appuie aujourd'hui sur les blocs opératoires, l'imagerie et les urgences pédiatriques situés sur d'autres sites du CHU de Lille, et en particulier le site Roger Salengro. Le projet pour la maternité prévoit, en plus de sa rénovation, le regroupement de toutes les activités pédiatriques sur le site avec un plateau technique dédié à l'enfant ainsi qu'une filière de soins complète en cardiologie infantile.



Cette réorganisation d'ampleur va permettre de libérer des surfaces sur le site Roger Salengro, afin d'y mettre en œuvre son propre projet de réorganisation. Les travaux menés consisteront en une modernisation complète de l'établissement aussi bien sur le volet hôtelier avec une rénovation des chambres, que sur le volet technique avec une rénovation des installations, de nouveaux équipements de pointe et l'extension du plateau ambulatoire à l'ensemble des spécialités. Ces travaux vont notamment permettre d'ancrer l'établissement dans son expertise de pointe en neurosciences ou encore dans le champ des maladies ostéo-articulaires et de l'imagerie.

#### **MONTANT TOTAL DES AIDES POUR LE CHU DE LILLE:**

200 M€ pour soutenir les travaux de restructuration des sites Jeanne de Flandre et Roger Salengro

#### RÉAMÉNAGEMENTS SUR LE SITE DE CREIL DU GROUPEMENT HOSPITALIER SUD-OISE

#### Territoire d'animation santé Oise

Le projet soutenu grâce au Ségur vise à compléter sur le site de Creil des travaux entrepris il y a plusieurs années avec la création d'un nouveau bâtiment. Ce dernier compte des espaces encore non occupés qui seront aménagés en y transférant des unités d'hospitalisation depuis le bâtiment historique, luimême rénové, faisant ainsi bénéficier l'ensemble de l'établissement de meilleures conditions d'hébergement.

Sur le champ de la chirurgie, le bloc opératoire sera modernisé et étendu ; et un pôle ambulatoire sera structuré.



#### MONTANT TOTAL DES AIDES POUR LE GROUPEMENT HOSPITALIER SUD-OISE :

73,5 M€ pour soutenir la réalisation des travaux



## TRAVAUX DE MODERNISATION ET DE CONSTRUCTION POUR L'HÔPITAL D'ABBEVILLE ET LA CLINIQUE DES 7 VALLÉES

#### Territoire d'animation santé Somme Montreuil

Sur ce territoire à cheval entre la Somme et le Pas-de-Calais, deux établissements vont notamment pouvoir profiter du Ségur pour mener des travaux immobiliers d'importance.

Le Centre hospitalier d'Abbeville poursuit ses projets de modernisation en cours depuis plusieurs années. Les travaux financés grâce au Ségur permettent l'amélioration de la prise en charge des patients et de leurs parcours à travers le regroupement des consultations et la création de chambres individuelles avec douches.

La Clinique des 7 Vallées va déménager avec la construction d'un nouveau bâtiment pouvant accueillir l'ensemble des activités de la clinique actuelle au sein d'un pôle de santé situé à Hesdin. Ce dernier regroupera la clinique, le futur site unique du centre hospitalier d'Hesdin, un centre de radiologie, la maison de santé pluriprofessionnelle d'Hesdin et un laboratoire de biologie.



#### **MONTANT TOTAL DES AIDES POUR CES ÉTABLISSEMENTS:**

26,1 M€ pour soutenir les travaux du CH d'Abbeville et 2 M€ pour la clinique des 7 Vallées



### ANNEXE 1: LISTE DES PROJETS SOUTENUS EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

#### Investissements dans le territoire d'animation santé Aisne

	Aides allouées dans le cadre du Ségur de la santé *	
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CH Saint-Quentin		
Ehpad du CH Saint-Quentin	24 770 913 €	345 282 € Travaux de rénovation des chambres et des espaces communs et amélioration de la performance énergétique globale
CH Laon	16 724 668 €	
CH Péronne	7 458 931 €	
EPSMD de l'Aisne	6 206 937 €	
Centre Hospitalier De Chauny	6 178 080 €	
CH Château-Thierry	4 867 887 €	35 000 000 €  Travaux de modernisation et restructuration incluant la construction d'un nouveau bâtiment des urgences et la réhabilitation du bâtiment principal
CH Soissons	4 564 013 €	
CH Guise	908 079 €	
CH La Fère	363 886 €	
CH Hirson	1 544 389 €	22 159 887 €
CH Nouvion-en-Thiérache	897 938 €	Projet global de transformation
CH Vervins	742 338 €	de l'offre sur le territoire incluant
CH Fourmies**	3 334 918 €	des travaux dans les hôpitaux d'Hirson, du Nouvion-en-Thiérache
Ehpad du CH Fourmies**	1	et de Vervins ainsi que des travaux
Polyclinique de la Thiérache**	1	d'adaptation au CH de Fourmies et à la polyclinique de la Thiérache

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements

<sup>\*\*</sup> Etablissements du Hainaut inclus dans le projet Pôle santé Thiérache commun aux territoires Aisne et Hainaut



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Hainaut

	Aides allouées dans le cadre du Ségur de la santé *	
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CH Valenciennes	39 509 181 €	
CH Sambre-Avesnois	22 746 624 €	
CH Cambrai	18 505 431 €	
CH Le Cateau-Cambrésis	4 917 996 €	
CH Le Quesnoy	4 313 833 €	
La plaine de Scarpe à Lallaing	2 037 717 €	
CH Denain	1 669 322 €	
CH Somain	1 373 200 €	
CH Jeumont	1 369 247 €	
Les Jardins du temple à Fresnes-sur-Escaut	721 478 €	
Le Bois de la loge à Escaudin	279 021 €	
CH Felleries-Liessies	145 451 €	20 000 000 € Rénovation de deux bâtiments et mise en liaison par un bâtiment accueillant le plateau de rééducation et l'hôpital de jour
CRF Le Val bleu à Valenciennes	20 696 €	
CH Hirson**	1 544 389 €	22 159 887 €
CH Nouvion-en-Thiérache**	897 938 €	Projet global de
CH Vervins**	742 338 €	transformation de l'offre
CH Fourmies	3 334 918 €	sur le territoire incluant des
Ehpad du CH Fourmies	/	travaux dans les hôpitaux d'Hirson, du Nouvion-en-
Polyclinique de la Thiérache	/	Thiérache et de Vervins ainsi que des travaux d'adaptation au CH de Fourmies et à la polyclinique de la Thiérache

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements \*\*Établissements de l'Aisne inclus dans le projet Pôle santé Thiérache commun aux territoires Aisne et Hainaut



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Artois-Ternois-Douaisis

	Aides allouées da	ans le cadre du Ségur de la santé *
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CH Arras	35 586 279 €	
CH Douai	23 973 489 €	
Groupe AHNAC	18 163 632 €	
CH Béthune Beuvry	13 524 440 €	
CH Lens	5 454 186 €	
CH Bapaume	3 029 441 €	
La Roseraie à Bruay-la-Bussière	1 460 479 €	
Centre Antoine de Saint-Exupéry à Vendin-le-Vieil	1 450 762 €	
CRF Hélène Borel à Raimbeaucourt	1 144 654 €	
La Manaie à Auchel	985 273 €	
Le Surgeon à Bully-les-Mines	532 524 €	
CH Hénin-Beaumont	223 684 €	
CH du Ternois	217 637 €	
Ehpad Les Prés de Lys à Sailly-sur-la-Lys	/	1 800 000 €  Travaux de modernisation incluant la rénovation des chambres et salles de bain, la réfection de la cuisine ou encore des travaux d'isolation de la toiture
Ehpad Le Château à Ecaillon	/	2 000 000 €  Reconstruction complète de l'Ehpad sur un nouveau site à Auberchicourt

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Littoral Nord

	Aides allouées dans le cadre du Ségur de la santé *	
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CH Calais	33 008 592 €	
CH Dunkerque	17 474 187 €	50 000 000 €  Travaux de réhabilitation du bâtiment principal et des tours d'hospitalisation incluant notamment la création de chambres individuelles, la réfection des salles de bain et la rénovation thermique du bâti.
CH Boulogne-Sur-Mer	13 593 206 €	
Ehpad Saint-Antoine à Desvres	/	3 700 000 €  Restructuration de l'établissement afin d'améliorer les conditions d'accueil et de vie des résidents et les conditions de travail du personnel.
CH Zuydcoote	1 977 791 €	
Polyclinique de Grande-Synthe	1 627 805 €	

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Métropole Flandre

	Aides allouées dans le cadre du Ségur de la santé *	
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CHU Lille	49 307 831 €	150 000 000 €  Restructuration, extension et rénovation des sites Roger Salengro et Jeanne de Flandre
CH Tourcoing	1 135 200 €	
GH Seclin-Carvin	13 529 437 €	
CH Armentières	5 339 162 €	
Ehpad Fondation Schadet Vercoustre à Bourbourg	/	1 031 726 € Augmentation des capacités d'accueil et création d'un pôle d'activités et de soins adaptés et de deux unités Alzheimer
Centre Marc Sautelet à Villeneuve d'Ascq	3 481 502 €	
GH Loos-Haubourdin	3 309 391 €	
CH Bailleul	2 798 203 €	
CH Wattrelos	2 012 667 €	
Maison médicale Jean XXIII à Lomme	1 458 277 €	
EPSM Lille-Métropole	1 447 840 €	
Ehpad Rose d'Automne à Linselles	1	2 500 000 €  Travaux de restructuration et d'agrandissement et création de salles d'eau dans toutes les chambres
CHI Wasquehal	1 356 032 €	
Ehpad Saint-Hilaire à Watten	1	2 068 304 € Augmentation des capacités d'accueil et restructuration de l'espace existant incluant la création d'un pôle d'activités et de soins adaptés, d'une salle d'activité et d'une salle de réunion
Clinique des 4 Cantons à Villeneuve d'Ascq	217 528 €	

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Oise

	Aides allouées dans le cadre du Ségur de la santé*	
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
GH public Sud-Oise (GHPSO)	38 069 109 €	35 000 000 €  Modernisation du site de Creil incluant le réaménagement des locaux et la restructuration du bloc opératoire et d'unités d'hospitalisation
Ehpad du GHPSO	1	458 253 € Rénovation de l'établissement pour améliorer les conditions d'accueil et d'hébergement, le cadre de vie des résidents ainsi que les conditions de travail des professionnels
CH Beauvais	9 535 638 €	
Ehpad du CH Beauvais	1	5 403 268 €  Destruction d'un bâtiment  désafecté pour y construire un  bâtiment neuf avec des chambres  individuelles avec salles d'eau
CH Isarien - EPSM de l'Oise	9 664 538 €	
CHI Compiègne-Noyon	6 536 019 €	
CMC des Jockeys à Chantilly	2 657 001 €	
CH Chaumont-en-Vexin	1 972 326 €	
CH Georges Decroze Pont-Sainte- Maxence	1 943 362 €	
CRF Saint-Lazare à Beauvais	1 705 315 €	
Clinique de rééducation Alphonse de Rothschild à Gouvieux	1 622 241 €	
CH Clermont	1 104 957 €	
Fondation Condé à Chantilly	1 085 262 €	
Le château du Tillet à Cires-Lès-Mello	325 425 €	
HAD Senlis ACSSO	305 502 €	
Hôpital local de Crèvecoeur-Le-Grand	207 817 €	

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Somme Montreuil

	Aides allouées dans	s le cadre du Ségur de la santé *
Établissement	Restauration des capacités financières	Participation au financement de projets d'établissements
CHU Amiens	111 547 356 €	
CHI Montreuil-sur-Mer	9 775 932 €	
CHI Montdidier-Roye	9 120 548 €	
Ehpad de Saint-Riquier	1	981 329 € Restructuration de l'un des bâtiments
CHI de la Baie de Somme	7 894 835 €	
CH Abbeville	6 172 058 €	20 000 000 €  Poursuite des projets de modernisation avec l'amélioration de la prise en charge des patients et de leurs parcours à travers le regroupement des consultations et la création des chambres individuelles avec douches.
Centre Hélio Marin Fondation Hopale à Berck	964 445 €	
CH Doullens	14 682 €	
GCS Henriville à Amiens	1	7 500 000 € Relocalisation et extension des activités de soins de suite et de réadaptation
Clinique des 7 Vallées	1	2 000 000 €  Transfert de la clinique sur un nouveau site au sein du pôle de santé d'Hesdin

<sup>\*</sup>Ces montants sont susceptibles d'évoluer en fonction du travail de contractualisation avec les établissements



# ANNEXE 2 : RÉCAPITULATIF DES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

#### Investissements dans le territoire d'animation santé Aisne

Établissement	Aide investissements du quotidien
CH Saint-Quentin	819 758 €
CH Laon	633 138 €
CH Soissons	503 336 €
CH Chauny	486 886 €
EPSMD de l'Aisne	310 486 €
CH Hirson	257 169 €
CH Château-Thierry	230 481 €
La Renaissance sanitaire à Villers-Saint-Denis	198 622 €
Polyclinique Saint-Claude à Saint-Quentin	197 317 €
CH Nouvion-en-Thiérache	132 572 €
CH Guise	128 203 €
CH Vervins	115 238 €
CRRF Jacques Ficheux à Saint-Gobain	69 128 €
CH La Fère	68 046 €
Clinique Saint-Christophe à Soissons	46 377 €
Clinique de la Roseraie à Soissons	28 840 €
Clinique Sainte-Monique à Saint-Quentin	22 164 €
Maison de santé de Bohain-en-Vermandois «Le Champ de la rose»	20 000 €
HAD Saint-Quentin	15 234 €
HAD AMSAM à Soissons	12 240 €
SSR Aurore à Bucy-le-Long	10 000 €
HAD Chauny	10 000 €
CH Péronne	334 283 €
CH Ham	38 729 €
CH Albert	26 802 €
SSR Polyclinique de Picardie à Albert	13 318 €



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Hainaut

Établissement  CH Valenciennes  CH Cambrai	du quotidien  1 532 057 €  949 353 €  597 851 €
	949 353 €
CH Cambrai	
	597 851 €
CH Sambre-Avesnois	
CH Fourmies	424 524 €
Polyclinique Vauban à Valenciennes	313 703 €
CH Denain	301 478 €
Polyclinique du Parc à Saint-Saulve	196 034 €
Polyclinique du Val de Sambre à Maubeuge	110 133 €
CH Saint- Amand-les-Eaux	106 929 €
Clinique Saint-Roch à Cambrai	97 419 €
CH Le Quesnoy	84 285 €
CH Le Cateau-Cambrésis	81 247 €
CH Felleries-Liessies	81 237 €
CH Somain	76 746 €
Polyclinique du Parc à Maubeuge	74 778 €
Institut Ophtalmique de Somain	69 427 €
CH Avesnes-sur-Helpe	59 160 €
Polyclinique de la Thiérache	50 359 €
Clinique du Cambrésis	45 521 €
Clinique des Dentellières à Valenciennes	44 181 €
Nephrocare	36 634 €
CRF La Rougeville à Saint-Saulve	35 171 €
Clinique des Hauts-de-France à Louvroil	31 930 €
Clinique des Hêtres au Cateau-Cambrésis	30 686 €
HAD Hainaut	25 267 €
CH Hautmont	23 928 €
La plaine de Scarpe à Lallaing	23 511 €
Centre Ladapt de Cambrai	23 439 €
SSR Les Abeilles à Briastre	21 505 €
CH Jeumont	20 000 €
Unité Locale de Soins de Escaudain	19 975 €
Clinique Marie Savoie au Cateau-Cambrésis	19 577 €
Clinique Robert Schuman à Berlainmont	18 678 €
Unité Locale de Soins de Fresnes-sur-Escaut	13 973 €
Clinique de l'Epinoy à Cambrai	13 185 €
Clinique Les Bruyères à Auberchicourt	10 678 €
Centre Château Maintenon à Maubeuge	10 000 €



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Artois-Ternois-Douaisis

Établissement	Aide investissements
	du quotidien
CH Douai	647 738 €
UGECAM Nord Pas-de-Calais Picardie	143 361 €
Clinique Saint-Amé à Lambres-Lez-Douai	136 505 €
Centre Léonard de Vinci à Douai	60 566 €
CRF Hélène Borel à Raimbeaucourt	31 492 €
Clinique de L'Escrebieux à Esquerchin	30 174 €
CH Béthune Beuvry	1 202 766 €
Groupe AHNAC	1 003 780 €
CH Lens	943 723 €
CH Arras	815 759 €
Hopital Privé de Bois-Bernard	374 977 €
EPSM Val de Lys Artois	302 083 €
Hopital Privé Arras Les Bonnettes	277 881 €
Clinique Anne d'Artois à Béthune	169 676 €
CH Hénin-Beaumont	140 335 €
Association pour le Développement Hemodialyse (ADH)	120 506 €
CH Bapaume	105 663 €
Clinique Ambroise Paré à Beuvry	87 840 €
HAD Lens	67 002 €
Centre Hopale rééducation à Arras	30 221 €
Polyclinique du Ternois à Saint-Pol-sur-Ternoise	29 575 €
La Manaie à Auchel	22 615 €
La Roseraie à Bruay-la-Bussière	22 403 €
Le Surgeon à Bully-les-Mines	22 403 €
CH du Ternois	20 000 €
Association régionale Espoir et Vie	11 447 €



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Littoral Nord

Établissement	Aide investissements
	du quotidien
CH Dunkerque	632 944 €
Polyclinique de Grande-Synthe	118 016 €
CH Zuydcoote	115 085 €
CH Boulogne-Sur-Mer	807 306 €
CH Calais	544 025 €
CH Région de Saint-Omer	371 230 €
Clinique Côte d'Opale	280 277 €
Clinique des 2 Caps	129 273 €
Clinique chirurgicale de Saint-Omer	116 251 €
Centre Joliot Curie à Saint-Martin-Boulogne	55 196 €
Clinique du Virval à Calais	38 029 €
Clinique les Oyats à Calais	31 424 €
Nephrocare Helfaut	24 986 €
CH Aire-sur-la-Lys	20 000 €



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Métropole Flandre

£. 1 !!	Aide investissements	
Établissement	du quotidien	
CHU Lille	4 636 507 €	
GCS du GH Institut catholique de Lille	1 381 398 €	
CH Roubaix	872 362 €	
Hopital Privé Le Bois	590 837 €	
CLCC Oscar Lambret à Lille	550 760 €	
CH Tourcoing	502 899 €	
Santélys	478 071 €	
CH Armentières	435 913 €	
EPSM Lille Métropole	417 062 €	
Hôpital Privé de la Louvière	406 430 €	
EPSM Agglomération lilloise Lommelet	402 528 €	
GH Seclin-Carvin	359 931 €	
EPSM des Flandres	276 697 €	
Hopital Privé de Villeneuve d'Ascq	254 345 €	
Clinique Lille-Sud	154 975 €	
CH Hazebrouck	149 900 €	
Clinique du sport et d'orthopédie à Marcq-en-Baroeul	138 305 €	
CRF l'Espoir de Lille-Hellemmes	131 580 €	
Mutualité francaise Aisne Nord Pas De Calais	120 673 €	
Clinique de Flandre à Coudekerque-Branche	120 323 €	
Clinique de la Mitterie à Lille-Lomme	88 830 €	
Clinique de la Victoire à Tourcoing	85 673 €	
Clinique de Villeneuve d'Ascq	79 707 €	
Clinique Villette à Dunkerque	78 330 €	
Centre Marc Sautelet à Villeneuve d'Ascq	68 423 €	
CH Bailleul	54 380 €	
Clinique Ambroise Paré à Lille	48 811 €	
Maison médicale Jean XXIII à Lille-Lomme	48 634 €	
CH Wattrelos	44 970 €	
GH Loos-Haubourdin	42 711 €	
Clinique Lautréamont à Loos	39 534 €	
CHI Wasquehal	33 732 €	
EPS Les Erables (CH La Bassée)	32 224 €	
Clinique Saint-Roch Convalescence à Roncq	57 207 €	
Clinique Saint-Roch Chirurgie à Ronc	30 098 €	
Polyclinique du Val de Lys à Tourcoing	24 401 €	
Clinique des 4 Cantons à Villeneuve d'Ascq	20 431 €	
Clinique Maison Fleurie à Faches-Thumesnil	19 853 €	
Clinique psy adultes Salomon à Lille	18 557 €	
Hopital de jour de la MGEN à Lille	13 766 €	
Centre Pont-Bertin à La Chapelle d'Armentières	10 000 €	



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Oise

Établissement	Aide investissements du quotidien
GH public Sud-Oise (GHPSO)	2 546 719 €
CHI Compiègne-Noyon	1 153 688 €
CH Isarien - EPSM de l'Oise	647 679 €
CH Beauvais	619 281 €
Polyclinique Saint-Côme à Compiègne	290 191 €
CH Clermont	109 570 €
Clinique du Parc Saint-Lazare à Beauvais	81 703 €
Institut médical de Breteuil	74 076 €
CMC des Jockeys à Chantilly	72 498 €
SSR Ugecam de Beauvais	54 661 €
SAS Centre chirurgical de Chantilly	52 495 €
Centre Le Belloy Saint-Omer-en-Chaussée	51 798 €
Le château du Tillet à Cires-Lès-Mello	47 449 €
SSR Rothschild Gouvieux	42 202 €
CH Georges Decroze Pont Sainte-Maxence	41 306 €
CRF Bois Larris à Lamorlaye	40 763 €
HAD Senlis	33 518 €
SSR Léopold Bellan à Chaumont-en-Vexin	32 584 €
La Nouvelle Forge	32 016 €
CH Chaumont-en-Vexin	28 003 €
SSR Léopold Bellan à Tracy-Le-Mont	26 788 €
Clinique du Valois à Senlis	23 328 €
Hopital local de Crépy-en-Valois	20 000 €
Hôpital local de Crèvecoeur-Le-Grand	20 000 €
CH Grandvilliers	20 000 €
Fondation Condé à Chantilly	18 327 €
La Dialoise à Compiègne	18 165 €
SSR CGAS Gouvieux	13 109 €
Clinique Eugénie à Pierrefonds	10 507 €
Centre de Gastro-entérologie Amboise	10 000 €



#### Investissements dans le territoire d'animation santé Somme Montreuil

Établissement	Aide investissements du quotidien
Centre Hélio Marin Fondation Hopale à Berck	640 346 €
CH Montreuil-sur-Mer	280 267 €
Clinique des Acacias à Cucq	60 241 €
Institut Albert Calmette à Camiers	49 647 €
HAD du Littoral Boulogne Montreuil	49 269 €
Clinique du Littoral à Rang-du-Fliers	26 933 €
CH Hesdin	20 000 €
Clinique Les Drags Le touquet-Paris-Plage	17 836 €
Clinique des 7 Vallées à Hesdin	10 493 €
CHU Amiens	3 186 734 €
CH Abbeville	425 101 €
Clinique Victor Pauchet de Butler	320 853 €
CHS Philippe Pinel à Amiens	242 745 €
CHI Montdidier-Roye	176 952 €
Polyclinique de Picardie à Amiens	141 003 €
Clinique de l'Europe à Amiens	124 814 €
Clinique Sainte-Isabelle à Abbeville	119 889 €
CHI de la Baie de Somme	117 079 €
HAD Soins service Rivery	115 555 €
CH Doullens	98 971 €
Clinique cardiologie et urgences à Amiens	98 177 €
CH Corbie	59 652 €
Clinique du campus psychiatrique à Amiens	36 649 €
Clinique Val d'Aquennes à Villers-Bretonneux	26 316 €
Société Ophtalmologie - Polyclinique Picardie	24 882 €



Contact presse

Sec. presse. solidarites-sante@sante.gouv. fr